Dünyaya açılan kapınız!...
IPMA
international
project
management
association
www.ipmaturkey.org
info@ipmaturkey.org
Proje Yönetici Sertifikaları
Çevik Liderlik Sertifikaları
International Project Management Association
IPMA
TURKEY

Projeler!.. Hedefler!.. Standartlar!..

Günümüzde ister kamu isterse özel olsun bütün kuruluşlar değer yaratabilmek, rekabetçi olabilmek, dönüşüm ve belirsizliklerin artığı bir dünyada ayakta kalabilmek için pazar, inovasyon, kaynaklar, verimlilik, sosyal sorumluluk ile ilgili stratejik hedefler belirlemekte ve bu hedeflerine projeler yardımı ile ulaşmaya çalışmaktadırlar.

Bu nedenle, dünya çapındaki proje sayısı her geçen gün inanılmaz ölçüde artmaktadır. Geçmişte proje yönetimi daha çok inşaat ve savunma projelerine uygulanırken, günümüzde bilişim, organizasyon gelişimi, ürün geliştirme, pazarlama, üretim, araştırma, eğitim, sosyal ihtiyaçlar gibi bir birinden farklı alanlardaki projelerde de uygulanmaktadır.

Araştırmalara göre, bilişim projeleri başta olmak üzere, projelerin başarı oranı maalesef arzu edildiği kadar yüksek olamamakta, kaynaklar boşa harcanmaktadır. Bu sorunları çözmek için son yıllarda giderek artan bir şekilde uluslararası standartlar tanımlanmakta, yeni yöntemler ve yaklaşımlar geliştirilmektedir.

International Project Management Association (IPMA)

IPMA, dünyanın ilk Proje Yönetim Kuruluşudur. Şu ana kadar Avrupa, Asya ve Amerika kıtasından 80'den fazla üye ülke ve 250 binden fazla sertifikalı Proje Yönetim Profesyoneliyle dünya çapında kabul gören bir kuruluştur.

IPMA Sertifikası ne kazandıracak?

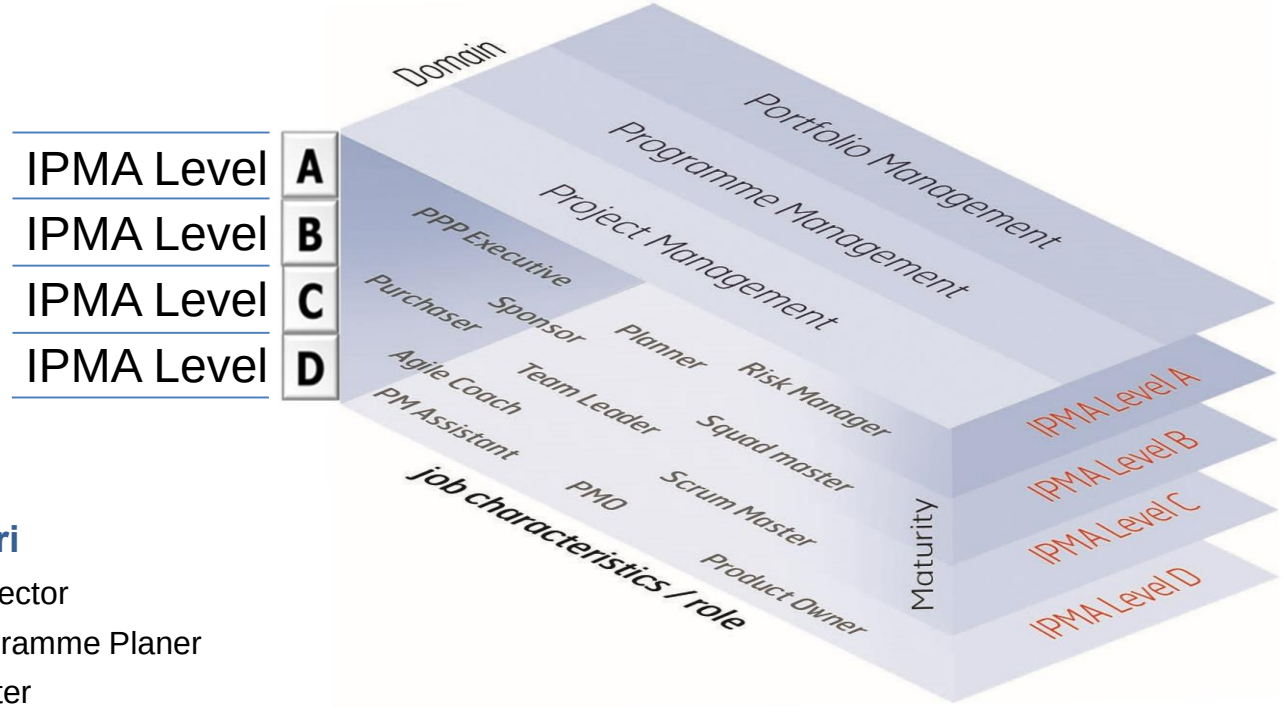
- IPMA, Proje, Program ve Portföy Yönetimi profesyonellerin deneyim ve yetkinliklerini küresel anlamda kanıtlayan sertifikalar sunmaktadır.
- IPMA sertifikaları dünya çapında tanınırlığı ve geçerliliği olan sertifikalardır.
- IPMA sertifikasına sahip olmak sizin gerekli bilgi, beceri ve tecrübeye sahip olduğunuzu ve bir projede uyumlu, etkili ve verimli bir şekilde çalışabileceğinizi kanıtlamaktadır.
- IPMA Sertifikası kariyerinizde emin adımlarla ilerlememize katkıda bulunacak, aynı zamanda da kendinizi geliştirmenize yardımcı olacaktır.
- IPMA sertifikası, sahiplerine dünyanın hemen hemen her yerinde çalışma fırsatı sunmaktadır.
- Thales, Siemens gibi büyük kuruluşlar çalışanlarını IPMA sertifikası almaya teşvik etmektedirler.
- IPMA sertifikası kariyer basamakları hızla çıkabilmenize destek olup gerek çalıştığınız kuruluşta ve gerekse uluslararası diğer kuruluşlarda daha yüksek roller üstlenmenize, daha üst seviyelerdeki pozisyonlara geçebilmenize yardımcı olacaktır.
- Bu sertifika programı sayesinde sektörünüzdeki diğer adaylardan her zaman bir adım önde olacaksınız.

IPMA Küresel Sertifika Sistemi

IPMA, Proje, Program ve Portföy Yönetimi ve son zamanlarda giderek artan bir şekilde yaygınlaşmaya başlayan Çevik (Agile) Proje Yönetimi ve Çevik Liderlik alanlarında IPMA 4-LC diye adlandırılan dört farklı seviyeli bir sertifika sistemi uygulamaktadır.

Sınav dili Türkiye'de Türkçedir. İsteyen adaylar Sınav dilini İngilizce seçebilirler.

IPMA Bireysel Yeterlilik Esasları 4'te (ICB4®) Yeterlilikler 5'i Çerçeve, 14'ü Uygulama ve 10'u Kişisel olmak üzere, toplam 29 yeterlilik üç ana başlık altında toplanmıştır.



Bazı sertifika örnekleri

IPMA Level **A**: Projects Director
IPMA Level **B**: Senior Programme Planer
IPMA Level **C**: Scrum Master
IPMA Level **D**: Project Management Assistant

IPMA Proje Yönetici Sertifikaları

IPMA Proje Yöneticisi Sertifikaları, sizin gerekli bilgi, beceri ve deneyime sahip bir profesyonel olarak projelerde uyumlu, etkili ve verimli bir şekilde çalışabilecek yeterliliğe sahip olduğunuzu küresel anlamda kanıtlayan belgelerdir.

IPMA Proje Yöneticisi Sertifikaları, ICB4 standartları çerçevesinde deneyimlere göre 4 ayrı seviyede verilmektedir.

Proje Yönetici Sertifikalarının Seviyeleri ve Önkoşulları

Sertifika Seviyesi	Önkoşullar
IPMA Level A **Projects Director**	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, çok karmaşık proje ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Aday, son 12 yıl içinde, çok karmaşık projelerde sorumlu lider olarak, en az 3 yılı stratejik düzeyde olmak üzere, en az 5 yıllık proje yöneticiliği deneyime sahip olmalıdır.
IPMA Level B **Senior Project Manager**	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, karmaşık proje ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Aday, son 8 yıl içinde projelerde, en az 3 yılı sorumlu lider olmak üzere, en az 5 yıllık proje yöneticiliği deneyime sahip olmalıdır.
IPMA Level C **Project Manager**	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, proje ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Aday, son 6 yıl içinde orta derecede karmaşık projelerde, en az 3 yıl proje yöneticiliği ya da karmaşık projelerde en az 3 yıl proje yönetici yardımcılığı deneyime sahip olmalıdır.
IPMA Level D **Project Management Associate**	Deneyim aranmamaktadır

IPMA Proje Yönetici Sertifikalarını Nasıl Alabilirsiniz?

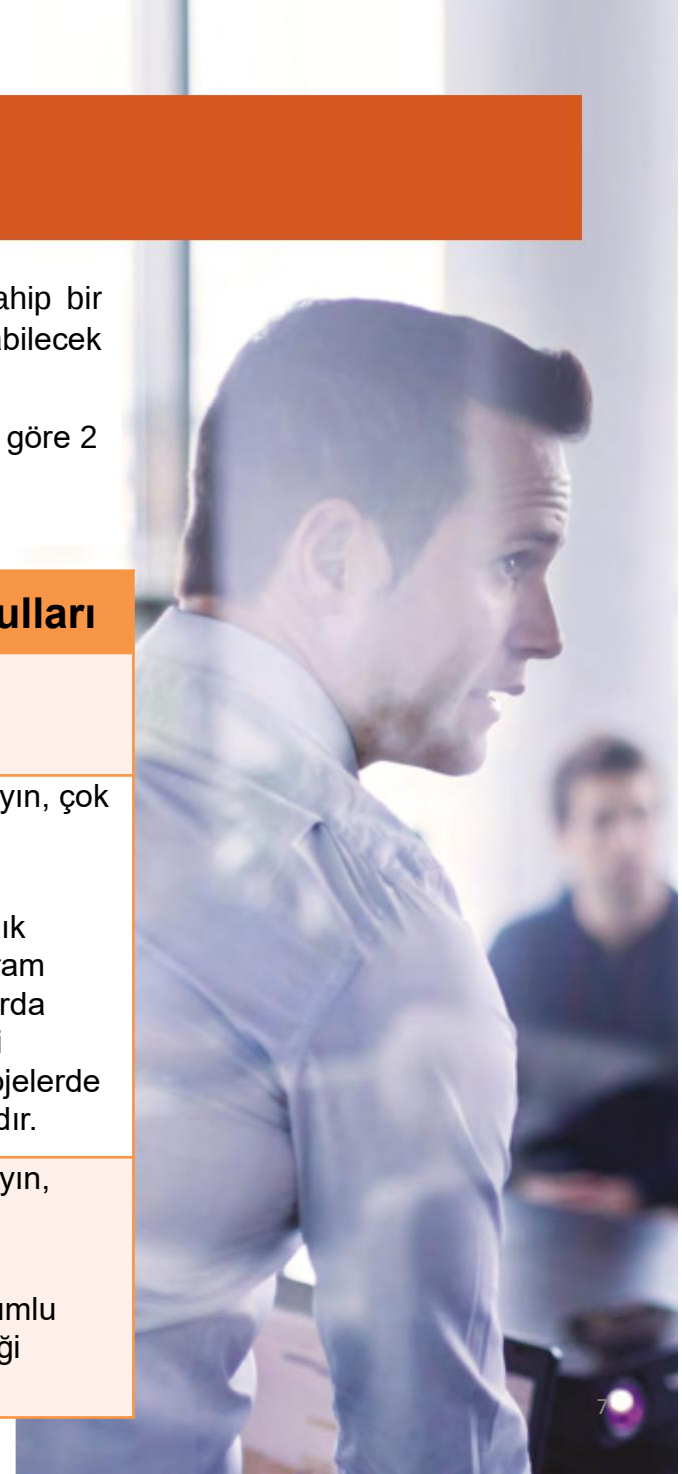
Sertifika Seviyesi	Sınav	Proje Raporu Yazımı	Mülakat
IPMA Level A Projects Director	Hayır	Evet	Evet
IPMA Level B Senior Project Manager	Evet	Evet	Evet
IPMA Level C Project Manager	Evet	Hayır	Evet
IPMA Level D Project Management Associate	Evet	Hayır	Evet

Not: Sertifika seviyelerini sıralı olarak geçmek gerekmemektedir. Önkoşullar sağlanırsa herhangi bir sertifika seviyesine başvuru yapabilirsiniz.

IPMA Program Yönetici Sertifikaları

IPMA Program Yöneticisi Sertifikaları, sizin gerekli bilgi, beceri ve deneyime sahip bir profesyonel olarak programlarda uyumlu, etkili ve verimli bir şekilde çalışabilecek yeterliliğe sahip olduğunuzu küresel anlamda kanıtlayan belgelerdir.

IPMA Program Yöneticisi Sertifikaları, ICB4 standartları çerçevesinde deneyimlere göre 2 ayrı seviyede verilmektedir.



Program Yöneticisi Sertifikalarının Seviyeleri ve Önkoşulları

Sertifika Seviyesi	Önkoşullar
IPMA Level A Program Director	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, çok karmaşık program ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Aday, son 12 yıl içinde, stratejik düzeyde çok karmaşık programlarda sorumlu lider olarak en az 5 yıllık program yöneticiliği deneyimine veya çok karmaşık programlarda sorumlu lider olarak en az 4 yıllık program yöneticiliği deneyimine ya da stratejik düzeyde çok karmaşık projelerde en az 3 yıllık proje yöneticiliği deneyime sahip olmalıdır.
IPMA Level B Senior Program Director	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, karmaşık program ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Aday, son 8 yıl içinde bir programda, en az 3 yılı sorumlu lider olmak üzere, en az 5 yıllık bir program yöneticiliği deneyime sahip olmalıdır.

IPMA Program Yönetici Sertifikalarını Nasıl Alabilirsiniz?

Sertifika Seviyesi	Sınav	Proje Raporu Yazımı	Mülakat
IPMA Level A Programme Director	Hayır	Evet	Evet
IPMA Level B Senior Programme Manager	Evet	Evet	Evet

Not: Sertifika seviyelerini sıralı olarak geçmek gerekmemektedir. Önkoşullar sağlanırsa herhangi bir sertifika seviyesine başvuru yapabilirsiniz.

IPMA Portföy Yönetici Sertifikaları

IPMA Portföy Yöneticisi Sertifikaları, sizin gerekli bilgi, beceri ve deneyime sahip bir profesyonel olarak portföylerde uyumlu, etkili ve verimli bir şekilde çalışabilecek yeterliliğe sahip olduğunuzu küresel anlamda kanıtlayan belgelerdir.

IPMA Portföy Yöneticisi Sertifikaları, ICB4 standartları çerçevesinde deneyimlere göre 2 ayrı seviyede verilmektedir.

Portföy Yöneticisi Sertifikalarının Seviyeleri ve Önkoşulları

Sertifika Seviyesi	Önkoşullar
IPMA Level A Program Director	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, çok karmaşık portföy ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Başvuru önkoşulu: Aday, son 12 yıl içinde, stratejik düzeyde çok karmaşık programlarda sorumlu lider olarak en az 5 yıllık portföy yöneticiliği deneyimine veya çok karmaşık programlarda sorumlu lider olarak en az 4 yıllık portföy yöneticiliği deneyimine ya da stratejik düzeyde çok karmaşık projelerde en az 3 yıllık proje ya da program yöneticiliği deneyime sahip olmalıdır.
IPMA Level B Senior Program Director	Bu seviyedeki bir sertifikaya sahip olmak isteyen adayın, karmaşık portföy ortamlarında görev almış olması gerekmektedir. Başvuru önkoşulu: Aday, son 8 yıl içinde portföylerde, en az 3 yılı sorumlu lider olmak üzere, en az 5 yıllık portföy yöneticiliği deneyime sahip olmalıdır.

IPMA Program Yönetici Sertifikalarını Nasıl Alabilirsiniz?

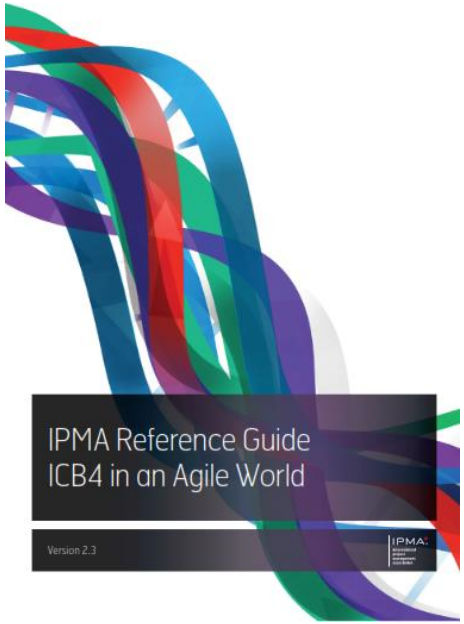
Sertifika Seviyesi	Sınav	Proje Raporu Yazımı	Mülakat
IPMA Level A Portfolio Director	Hayır	Evet	Evet
IPMA Level B Senior Portfolio Manager	Evet	Evet	Evet

Not: Sertifika seviyelerini sıralı olarak geçmek gerekmemektedir. Önkoşullar sağlanırsa herhangi bir sertifika seviyesine başvuru yapabilirsiniz.

IPMA Çevik Liderlik Sertifikaları

Değişimin ve dönüşümün hızla yaşandığı bugünkü dünyada, kurumların bir yandan israfla (atıklarla) mümkün olduğunca mücadele etmeleri, diğer yandan daha çevik olmaları gerekmektedir. Bütün bunların başarılması için de şimdiye kadar olan liderlikten çok başka bir liderlik gerekmektedir.

Çevik lider diye adlandırdığımız bu yeni lider tipi, değişimlere, yeni görevlere yeni organizasyon yapılarına hızlı şekilde uyum sağlamalı, karmaşık sorunları çözerken yaratıcı olmalı, tüm paydaşlarla iş birliği içinde çalışmalı, kuruluşun başarıya ulaşmasını sağlayacak ortamları oluşturmalıdır.



IPMA Çevik Liderlik Sertifikaları, sizin gerekli bilgi, beceri ve deneyime sahip bir profesyonel olarak çevik organizasyonlarda uyumlu, etkili ve verimli bir şekilde liderlik yeterliliğe sahip olduğunuzu küresel anlamda kanıtlayan belgelerdir.

IPMA Çevik Liderlik Sertifikaları, ICB4 standartları çerçevesinde deneyimlere göre 4 ayrı seviyede verilmektedir.

IPMA Çevik Liderlik Sertifikaları

Çevik Liderlik Sertifikalarının Seviyeleri ve Önkoşulları	
Sertifika Seviyesi	**Önkoşullar**
IPMA Level A **Agile Organisation Leader**	Ülkemizde bu sertifika henüz verilmemektedir.
IPMA Level B **Senior Agile Leader**	Ülkemizde bu sertifika henüz verilmemektedir.
IPMA Level C **Agile Leader**	Aday, son 6 yıl içinde en az 2 yıl sorumlu olarak kurum, kuruluş ve organizasyonlara hızlı şekilde uyum sağlama, karmaşık sorunları çözerken yaratıcı olma, tüm paydaşlarla iş birliği içinde çalışma, kuruluşun başarıya ulaşmasını sağlayacak ortamları oluşturma deneyimine sahip olmalıdır.
IPMA Level D **Agile Leader Associate**	Ülkemizde bu sertifika henüz verilmemektedir.

IPMA Proje yönetici Sertifikalarını Nasıl Alabilirsiniz?

Sertifika Seviyesi	Sınav	Proje Raporu Yazımı	Mülakat
IPMA Level A Agile Organisational Leader	Hayır	Evet	Evet
IPMA Level B Senior Agile Leader	Evet	Evet	Evet
IPMA Level C Agile Leader	Evet	Hayır	Evet
IPMA Level D Agile Leader Associate	Evet	Hayır	Evet

Not: Sertifika seviyelerini sıralı olarak geçmek gerekmemektedir. Önkoşullar sağlanırsa herhangi bir sertifika seviyesine başvuru yapabilirsiniz.

IPMA’nın Bazı Kurumsal Üyeleri

- Thales
- Siemens AG
- Siemens Gamesa SA
- Deutsche Telekom
- Shell
- Alstom
- Renault
- Infineon
- Rusatom Overseas

IPMA Üyesi Ülkeler

ALGERIA
ARGENTINA
AUSTRALIA
AUSTRIA
AZERBAIJAN
BOLIVIA
BOSNIA AND HERZEGOVINA
BRAZIL
BULGARIA
CANADA
CHILE
CHINA
COLOMBIA
COSTA RICA
CROATIA
CYPRUS
CZECH REPUBLIC
DENMARK
DOMINICAN REPUBLIC
ECUADOR
EGYPT
ESTONIA
FINLAND
FRANCE
GERMANY
GREECE
GUATEMALA
HUNGARY
ICELAND
INDIA
INDONESIA
IRAN
IRELAND
ITALY
JAPAN
KAZAKHSTAN
KOSOVO
LATVIA
LITHUANIA
MALAYSIA
MOROCCO
MEXICO
NEPAL
NETHERLANDS
NIGERIA
NORWAY
PANAMA
PERU
POLAND
PORTUGAL
PHILIPPINES
ROMANIA
RUSSIA
SERBIA
SLOVAKIA
SLOVENIA
SOUTH AFRICA
SOUTH KOREA
SINGAPORE
SPAIN
SWEDEN
SWITZERLAND
TAIWAN (CHINA)
TURKEY
UNITED KINGDOM
UKRAINE
UNITED STATES
URUGUAY

İLETİŞİM
www.ipmaturkey.org
info@ipmaturkey.org

IPMA
international project management association

TURKEY IPMA international project management association

www.ipmaturkey.org
info@ipmaturkey.org